

経営に関する会員アンケート

神奈川県保険医協会 税対経営部

2025年6月5日

◆調査概要

【調査の目的】

2024年6月診療報酬改定とこの間の物価高・人件費の高騰が医院経営にどれだけ影響を及ぼしているか検証するため、神奈川県保険医協会では会員に対して令和5年（2023年）度と令和6年（2024年）度それぞれの売上・原価・経費の実態を調査した。特に個人立・無床診療所の経営状況を明らかにしたい。

【調査期間】 2025年3月19日～3月26日、4月16日～5月12日

※3月実施時に確定申告の資料が手元にないとの意見を受け、調査期間を延長。

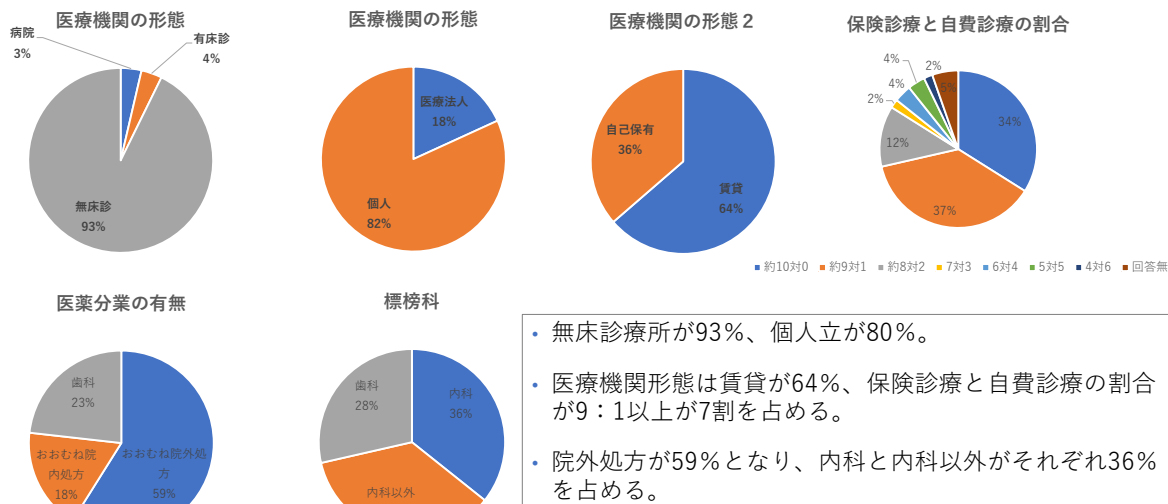
【調査の方法】 神奈川県保険医協会よりFAXおよびGoogleフォームで会員送付

【有効回答数】 56件（2回平均で4,845件発送）

【回答率】 1.1%

【備考】 病院・有床診療所・医療法人・外れ値はのぞいて集計を実施した。

◆回答者属性（全56医療機関）



3

◆調査結果 個人立・無床診療所全体（42件）の平均

年度	売上（平均）	差引原価（平均）	経費（平均）	事業所得
2023年度	64,872,321円	11,538,981円	36,435,613円	16,897,727円
2024年度	63,440,141円	11,690,229円	36,251,266円	15,498,646円
差額	-1,432,179円	151,248円	-184,347円	-1,399,081円

- 個人立・無床診療所全体の回答者全数の平均を比較すると、2024年度は売上が約140万円落ちているが、それに関わらず原価は約15万円上がっており、経費は約18万円下がっている。
- そのため、事業所得は平均して約140万円減益となっている。

4

◆調査結果
個人立・無床診療所・医科（27件）の平均

年度	売上（平均）	差引原価（平均）	経費（平均）	事業所得
2023年度	75,717,516円	13,393,535円	41,581,595円	20,742,386円
2024年度	72,150,754円	13,581,768円	41,700,422円	16,868,565円
差額	-3,566,762円	188,232円	118,828円	-3,873,822円

- 個人立・無床診療所・医科の回答者全数の平均を比較すると、2024年度は売上が約360万円下がっているにもかかわらず原価は約19万円、経費も約12万円上がっている。
- そのため、事業所得は平均して約390万円減益となっている。

5

◆調査結果
個人立・無床診療所・内科（12件）の平均

年度	売上（平均）	差引原価（平均）	経費（平均）	事業所得
2023年度	75,201,131円	7,829,855円	46,657,631円	20,713,644円
2024年度	69,184,894円	7,740,521円	46,207,108円	15,237,264円
差額	-6,016,237円	-89,334円	-450,523円	-5,476,380円

- 個人立・無床診療所・内科の回答者全数の平均を比較すると、2024年度は売上が約600万円下がっているが原価は約9万円しか下がっておらず、経費も約45万円しか下がっていない。
- そのため、事業所得は平均して約550万円減益となっている。
- 内科は2024年6月診療報酬改定での生活習慣病管理料の変更が影響を及ぼした可能性が高いと思われる。

6

◆調査結果 個人立・無床診療所・内科以外（15件）の平均

年度	売上（平均）	差引原価（平均）	経費（平均）	事業所得
2023年度	76,130,624円	17,844,479円	37,520,765円	20,765,380円
2024年度	74,523,443円	18,254,765円	38,095,073円	18,173,605円
差額	-1,607,181円	410,285円	574,308円	-2,591,775円

- 個人立・無床診療所・内科以外の回答者全数の平均を比較すると、2024年度は売上が約160万円下がっているにもかかわらず原価は約41万円、経費も約57万円上がっている。
- そのため、事業所得は平均して約260万円減益となっている。

7

◆調査結果 個人立・無床診療所・歯科（12件+3件）の平均

年度	売上（平均）	差引原価（平均）	経費（平均）	事業所得
2023年度	36,573,563円 (45,350,969円)	4,838,670円 (8,200,782円)	22,892,532円 (27,172,846円)	8,842,361円 (9,977,341円)
2024年度	38,974,235円 (47,761,037円)	5,330,820円 (8,285,458円)	22,236,675円 (26,442,785円)	11,406,740円 (13,032,794円)
差額	2,400,672円 (2,410,069円)	492,150円 (84,676円)	-655,857円 (-730,061円)	2,564,378円 (3,055,453円)

※（ ）内は15件（保険：自費=5:5、6:4などの3件を含む）の平均値

- 個人立・無床診療所・歯科の回答者全数（15件）の平均を比較すると、2024年度は売上が約240万円上がり、それに伴い減価は約8万円上がっているが、経費は約73万円下がっており、事業所得は平均して約300万円増益となっている。
- 保険診療：自費=8:2以上の医療機関（12件）に限ると、2024年度は売上が約240万円上がり、それに伴い原価は約50万円上がっているが、経費は約65万円下がっており、事業所得は平均して約250万円増益となっている。

8

◆調査結果 個人立・無床診療所・歯科について

- 歯科については自由記載欄にもあるように「保険点数はほぼ上がらず」、この間は届け出に設備投資がかかる小児口腔機能管理料の注3に規定する口腔管理体制強化加算（口管強）などに診療報酬の配分がされ、**診療体制（人件費）や設備投資において届け出できるか否かが左右されており（※）経営も結果的に「二極化」が極端に進んでいる。**
※令和7年5月1日現在：「口管強」の届け出は神奈川県内で26.5%（1293軒／4878軒）
- 歯科では、年4回の価格見直しがあるものの、金パラなどの材料費は相変わらずの高騰を見せ、経費は単純に上がることが予想されたが、65万円のマイナス分は経営努力（高騰するスタッフ人件費は院長給与からの持ち出し、院長が休憩時間や休日返上での業務を行うなど）で凌いでいる状況が続いている。
- 歯科では、保険診療を止め自費診療に経営方針転嫁するという考え方もあるが、国民生活も窮する中（日銀2025年3月調査では24年12月時と比較して、「暮らし向き」に「ゆとりがなくなってきた」が55.9%、「物価に対する実感」に「かなり上がった」が73.7%）、自費診療で経営を成り立たせるのは困難であり、原則的には**保険診療で十分に経営ができようよう対策が必要**である。

9

◆自由意見欄（一部抜粋） 1/②

- 材料価格が10%以上上がっているのに保険点数は横ばいまたはマイナス。**保険診療は価格に値上げ分を転嫁出来ないのだから行政の方で点数をあげていただけないとやっていけない。**スタッフの給与をアップしないと人が来ないが、給与アップ分は院長の持ち出しになっている。【個人・歯科・無床診】
- 政府は医療機関を減らそうとしているとは思えません。**次回の診療報酬改定次第で予定よりも少し早いですが廃業も考えています。**【個人・泌尿器科・無床診】
- 諸物価高騰にあわせて診療報酬を引き上げて欲しい。【個人・眼科・無床診】
- 医薬品、医療材料費の値段は1.2～1.7倍と高騰し、昨今の人件費値上の風潮の中、収益を上げ、また将来の設備投資資金の確保等**今後の経営に大きな不安**がある。【法人・内科・無床診】
- 国民所得を上げろというが、保険制度である以上給料をあげられない。技工料もあがり、給料もあがる。**保険点数はほぼ変わらず。経営が苦しい歯科医院はたくさんある。**歯科の保険制度は何年も前から崩壊しているので、歯科の保険適応は基本的に廃止すればいい。政府は歯科の大事さを軽視しすぎてる。【個人・歯科・無床診】

10

◆自由意見欄（一部抜粋） 2 / ②

- 診療報酬で**特定疾患除外以降の減収に耐え、経費の大幅な増加により所得減少が著しい**。特に9月以降の仕入金額が30-40%増になっているので、今年はもっと経費が増えることが予想される。所得はさらに減るのでいつまで続けられるか…閉院の検討です。診療報酬を上げてください。賃金の上昇にみあうだけ。【個人・内科・無床診】
- **ベースアップ評価料などややこしいことをせず、診療報酬を引き上げるべき**。極端な薬価引き下げにより薬の安定供給がされない。消費税を医療機関に負担させるのは不合理です。0%にすべきです。【個人・整形外科・有床診療所】
- **当院の場合、6%の賃上げには初診・再診で共に11点上昇が必要**。2年分となると次の改定には16点以上が必要である。【個人・眼科・無床診】
- 異業種の最低賃金が上昇しているが、医業収入が減っているため、**職員の給与を上げられず、退職した職員の後任が採用できないため、このままでは診療日を減らさざるを得ない状況**である。【個人・精神科・無床診】
- 患者数は減り、人件費は増加、**コンピュータ関連の支出が増えて**、書籍等購入は控えた。【個人・精神科・無床診】

神奈川県保険医協会 経営に関する会員アンケートご協力をお願い

近年の物価高騰に対し、診療報酬が追いついていないと思われる現状があります。行政等への要請に医療現場の実情を着実に反映したく、緊急アンケートを実施することといたしました。大変恐れ入りますが、何卒、ご協力をお願いいたします。

- 【方法等】
- 本アンケートはWEB(Google フォーム:右記)および FAX にて実施いたします。
 - 回答は1医療機関につき、どちらか1回のみです。いずれかの方法でご回答願います。
 - 本アンケートは匿名で実施しており、回答者の個人情報特定されることは一切ありません。また、結果は統計的に集計し、個別の回答内容を特定することはありません。
- 【対象】
- 青色申告を行っている開業医師・歯科医師
- 【回答締切】
- 本年 5 月 12 日まで
- 【お問合せ】
- 本調査についてのお問合せは TEL045-313-2111 へお願いいたします(担当:税対経営部)



<https://x.gd/eZXcy>

Q1. 基礎的事項

*チェックまたはご記入下さい。

先生の性別	☐ 男性 ☐ 女性 ☐ 回答しない
先生の年齢	☐ 30 歳未満 ☐ 30 歳代 ☐ 40 歳代 ☐ 50 歳代 ☐ 60 歳代 ☐ 70 歳代 ☐ 80 歳以上
医療機関の形態	☐ 無床診療所 ☐ 有床診療所 ☐ 病院
主たる診療科目	☐ 医科…()科 *第一標榜科 ☐ 歯科
医療機関の開設	☐ 個人立 ☐ 医療法人等
医療機関の形態	☐ 自己保有 ☐ 賃貸
売上に占める割合	保険診療:自費診療 = (:) *保険診療9割、自費1割の場合は「9:1」
*医科のみ 医薬分業の有無	☐ おおむね院内処方 ☐ おおむね院外処方

Q2-1. 損益計算書の科目と金額※

お手元に、所得税青色申告決算書(一般用)の令和 5 年分と令和 6 年分をご用意のうえ、下枠内に「損益計算書」の「①売上(収入金額)」、「⑥差引原価(④-⑤)」、「⑳経費・計」をご記入ください。

令和 5 年分	金額(円)	令和 6 年分	金額(円)
売上(収入金額) ①		売上(収入金額) ①	
差引原価(④-⑤) ⑥		差引原価(④-⑤) ⑥	
経費・計 ㉓		経費・計 ㉓	

Q2-2. 上記の要因等

*チェックまたはご記入下さい。

患者数	☐ 増えた ☐ 変わらない ☐ 減った
経費 (光熱水費等)	☐ 増えた ☐ 変わらない ☐ 減った
材料費	☐ 増えた ☐ 変わらない ☐ 減った
人件費	☐ 増えた ☐ 変わらない ☐ 減った
その他	☐ 増えた ☐ 変わらない ☐ 減った

※参考 上記の回答にあたりご確認いただきたい箇所(太枠内・数字はダミー)

令和 年 月 日 損益計算書 (自 1 月 1 日 至 12 月 31 日) ① 0 1 2 3 4 5 6 7

① 売上(収入金額)	45806000	⑥ 差引原価(④-⑤)	3061841	㉓ 経費・計	23259252
② 売上税金(36%)	16500000	⑦ 売上原価	11863000	㉔ 売上税金	16500000
③ 売上金(41.4%)	293061841	⑧ 売上原価	48573000	㉕ 売上金	293061841
④ 小計(2)③	3411841	⑨ 売上原価	3600000	㉖ 売上金	21500000
⑤ 差引原価(④-⑤)	3061841	⑩ 売上原価	3600000	㉗ 売上金	3575000
⑥ 差引原価(④-⑤)	3061841	⑪ 売上原価	28642000	㉘ 売上金	25075000
⑦ 売上原価	11863000	⑫ 売上原価	12360000	㉙ 売上金	17274407
⑧ 売上原価	48573000	⑬ 売上原価	9683000	㉚ 売上金	5500000
⑨ 売上原価	3600000	⑭ 売上原価	3450000	㉛ 売上金	13926863
⑩ 売上原価	3600000	⑮ 売上原価	8500000	㉜ 売上金	
⑪ 売上原価	28642000	⑯ 売上原価	5800000	㉝ 売上金	
⑫ 売上原価	12360000	⑰ 売上原価	23259252	㉞ 売上金	
⑬ 売上原価	9683000	⑱ 売上原価	19444907	㉟ 売上金	
⑭ 売上原価	3450000	㉑ 売上原価		㊱ 売上金	
⑮ 売上原価	8500000	㉒ 売上原価		㊲ 売上金	
⑯ 売上原価	5800000	㉓ 売上原価		㊳ 売上金	
⑰ 売上原価	23259252	㉔ 売上原価		㊴ 売上金	
⑱ 売上原価	19444907	㉕ 売上原価		㊵ 売上金	
㉑ 売上原価		㉖ 売上原価		㊶ 売上金	
㉒ 売上原価		㉗ 売上原価		㊷ 売上金	
㉓ 売上原価		㉘ 売上原価		㊸ 売上金	
㉔ 売上原価		㉙ 売上原価		㊹ 売上金	
㉕ 売上原価		㉚ 売上原価		㊺ 売上金	
㉖ 売上原価		㉛ 売上原価		㊻ 売上金	
㉗ 売上原価		㉜ 売上原価		㊼ 売上金	
㉘ 売上原価		㉝ 売上原価		㊽ 売上金	
㉙ 売上原価		㉞ 売上原価		㊾ 売上金	
㉚ 売上原価		㉟ 売上原価		㊿ 売上金	
㉛ 売上原価		㊱ 売上原価		㊲ 売上金	
㉜ 売上原価		㊳ 売上原価		㊴ 売上金	
㉝ 売上原価		㊵ 売上原価		㊶ 売上金	
㉞ 売上原価		㊷ 売上原価		㊸ 売上金	
㉟ 売上原価		㊹ 売上原価		㊺ 売上金	
㊱ 売上原価		㊻ 売上原価		㊼ 売上金	
㊲ 売上原価		㊽ 売上原価		㊾ 売上金	
㊳ 売上原価		㊿ 売上原価		㊱ 売上金	
㊴ 売上原価		㊲ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価		㊽ 売上金	
㊿ 売上原価		㊾ 売上原価		㊾ 売上金	
㊱ 売上原価		㊿ 売上原価		㊿ 売上金	
㊲ 売上原価		㊱ 売上原価		㊱ 売上金	
㊳ 売上原価		㊲ 売上原価		㊲ 売上金	
㊴ 売上原価		㊳ 売上原価		㊳ 売上金	
㊵ 売上原価		㊴ 売上原価		㊴ 売上金	
㊶ 売上原価		㊵ 売上原価		㊵ 売上金	
㊷ 売上原価		㊶ 売上原価		㊶ 売上金	
㊸ 売上原価		㊷ 売上原価		㊷ 売上金	
㊹ 売上原価		㊸ 売上原価		㊸ 売上金	
㊺ 売上原価		㊹ 売上原価		㊹ 売上金	
㊻ 売上原価		㊺ 売上原価		㊺ 売上金	
㊼ 売上原価		㊻ 売上原価		㊻ 売上金	
㊽ 売上原価		㊼ 売上原価		㊼ 売上金	
㊾ 売上原価		㊽ 売上原価			